

Фесенко А.С., ст. гр.44-ФК
Научные руководители:
Беломестная И.И. к.э.н., доц.,
Беломестный А.Н., к.э.н.,
(Харьковский институт банковского дела УБД НБУ
г. Харьков, Украина)

ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЛИНГА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ

В современных условиях нестабильности внешней среды предприятия функционируют в условиях конкуренции. На эффективность работы таких предприятий непосредственно влияет принятия управленческих решений. Одним из важных инструментов, которые позволяют поднять управление на значительно более высокий уровень, является финансовый контроллинг.

Для определения необходимости внедрения системы финансового контроллинга на предприятиях проведена оценка финансового состояния. Для проведения исследования была выбрана совокупность из 10 предприятий, которые осуществляют деятельность в Украине в области гостиничного хозяйства. Рассчитаны основные коэффициенты финансовой устойчивости для диагностики финансового состояния предприятий за период 2011-2012 гг. (Таблица 1).

Таблица 1

Гостиницы	Год	Коэффициенты					
		Коэффициент автономии	Коэффициент финансового риска	Коэффициент обеспеченности собственными средствами	Коэффициент маневренности собственного капитала	Коэффициент обеспеченности запасов собственными средствами	Коэффициент соотношения оборотных и необоротных активов
«Мир»	2011	0,90	0,11	0,51	0,11	2,12	0,25
	2012	0,90	0,11	0,50	0,11	1,53	0,26
«Харьков»	2011	0,86	0,16	-0,11	-0,02	-3,65	0,14
	2012	0,83	0,21	-0,27	-0,04	-2,07	0,16
«Чичиков»	2011	0,26	2,90	-5,54	-2,46	-9,83	0,13
	2012	0,50	0,99	-0,17	-0,14	-1,50	0,74
«Днепр»	2011	0,95	0,06	-0,70	-0,02	-3,36	0,03
	2012	0,98	0,02	0,26	0,01	1,04	0,03
«Президент»	2011	0,99	0,01	0,94	0,16	1,36	0,20
	2012	0,99	0,02	0,80	0,06	15,70	0,08

Продолжение табл. 1

«Днестр»	2011	0,41	1,41	-0,66	-0,56	-41,92	0,54
	2012	0,40	1,53	-0,22	-0,27	-36,08	0,99
«Ялта-Интурист»	2011	0,60	0,66	-0,95	-0,32	-7,33	0,26
	2012	0,85	0,17	0,21	0,05	1,39	0,23
«Ореанда»	2011	0,32	2,15	-0,60	-2,11	-126,45	0,01
	2012	0,23	3,31	-0,62	-1,25	-52,68	0,90
«Аркадия»	2011	0,88	0,13	-2,13	-0,09	-6,65	0,04
	2012	0,82	0,21	-0,60	-0,08	-1,82	0,12
«Днепр-Бескид»	2011	0,93	0,07	0,70	0,16	10,00	0,28
	2012	0,94	0,06	0,71	0,14	7,21	0,24

На основе анализа рассчитанных показателей, мы можем сделать следующие выводы: рекомендуемого значения коэффициента автономии, на протяжении исследуемого периода придерживаются гостиницы: «Мир», «Харьков», «Чичиков»; на конец 2012 года «Днепр», «Президент», «Ялта-Интурист», «Аркадия» и «Днепр -Бескид». Значение коэффициента автономии для гостиниц «Чичиков» на конец 2011 года, «Днестр» и «Ореанда» в течение 2011-2012 годов меньше норматива.

Для обеспечения минимальной финансовой устойчивости на предприятии необходимо превышение коэффициента соотношения оборотных и необоротных активов над коэффициентом финансового риска, данному условию в течение 2011-2012 гг. соответствуют такие гостиницы как «Мир», «Президент», санитарно-гостиничный комплекс «Днепр-Бескид», а также гостиницы «Днепр» и «Ялта-Интурист» по данным за 2012 год.

Значение рассчитанных показателей финансовой устойчивости существенно различаются для предприятий. Финансово не устойчивыми являются гостиницы: «Харьков», «Чичиков», «Днестр», «Аркадия» и «Ореанда» в течение 2011-2012 годов; «Днепр» и «Ялта-Интурист» по данным на конец 2011 года.

Таким образом, существует реальная необходимость применения системы финансового контроллинга, которая позволит проводить комплексную диагностику финансового состояния, сообщать руководству о существующих рисках и эффективности функционирования предприятия.